

## Trends Gazellen Oost-Vlaanderen De 200 snelste groeiers

Liefst 9096 banen hebben de 200 Oost-Vlaamse Gazellen de afgelopen vijf jaar gecreëerd. Dat zijn er ruim 3000 meer dan in de vorige jaargang van de Gazellen. Hun gezamenlijke omzet steeg met iets meer dan 8 miljard euro tot 18,1 miljard euro. Dat blijkt uit de gegevens die we verzamelden voor deze zevende jaargang van de Trends Gazellen.

Een theoretische berekening tegen een tarief van 33% vennootschapsbelasting op de nettowinst, leert ons dat de 200 bedrijven op deze lijsten samen zowat 313,7 miljoen euro belastingen betaalden. Indien ze, nog hypothetischer, allemaal gebruik zouden maken van de notionele-intrestaftrek, dan zouden ze 76,1 miljoen euro besparen.

Het nummer één op de lijst van Grote Gazellen, Arce-lor Gent, is wegens buitenlandse meerderheidsaan-deelhouders niet de Ambassadeur, maar het is wel met voorsprong de grootste werkgever.

Bij de Ambassadeurs is continuïteit troef. Zowel bij de Grote als bij de Middelgrote ging de titel naar hetzelfde bedrijf als vorig jaar. Bij EOC Belgium, het bedrijf van de familie Marsman dat latex, kleefstoffen en bind-middelen produceert, is de groei grotendeels te ver-klaren door het samenbrengen van de vier onafhan-kelijke vennootschappen die aan de basis lagen van het bedrijf. De titelhouder bij de Middelgrote Gazellen, Vento van Pieter Tsjoen, levert verbindingstukken en toebehoren voor luchtkanalen, en smolt in 2005 samen met Tubel. Bij de kleine Gazellen werd Imalink, de winnaar van vorig jaar op het nippertje geklopt door sectorgenoot Itineris, het bedrijf van Edgard Ver-meersch dat vooral ICT-oplossingen levert.

MARC WEYME EN GERARD MARSMAN  
(EOC BELGIUM)  
"We zijn niet in de VS actief. De risico's op  
schadeclaims zijn er niet te overzien."



### Hoe wordt u Trends Gazelle?

Hoe raak ik in die lijst? Een vaak gehoorde vraag. U hoeft niets te doen, behalve uw jaarrekening correct en volledig invullen. Uw bedrijf moet ten minste vijf jaar oud zijn en in 2006 ten minste twintig werknemers op de loonlijst hebben. Wij gaan op basis van drie criteria na hoe snel u bent gegroeid, deze keer in de periode 2002-2006. Scoort u uitstekend op het vlak van omzet, personeelsaangroei en cashflow, dan maakt u kans om in de topselectie te komen van de Trends Gazellen voor uw provincie.

De redactie van Trends brengt elk jaar honderd snel-groeiende bedrijven in kaart in de categorie Grote On-dernemingen (omzet van meer dan 10 miljoen euro in startjaar, in dit geval 2002), 75 Middelgrote Gazellen (omzet tussen 1 en 10 miljoen euro) en 25 Kleine Gazellen (omzet of brutomarge van minder dan 1 miljoen euro). Voor het onderzoek baseren we ons uitsluitend op enkelvoudige jaarrekeningen, omdat niet elk bedrijf verplicht is geconsolideerde jaarrekenin-gen te publiceren.

## Ambassadeur Grote Bedrijven EOC Belgium blijft onbereikbaar voor bankiers en investeerders

EOC Belgium blijft als volbloed familiebedrijf overeind tussen de grote chemiespelers. Een unicum. Externe financiering of een beursgang zijn geen opties, ondanks sterk stijgende kosten.

┃ Piet Depuydt/Foto's Thomas De Boever



De wortels van EOC Belgium liggen in het Nederlandse Gooi. Zestig jaar geleden begon de grootvader van de huidige CEO, Gerard R. Marsman, daar met de productie van latex of natuurlijk schuimrubber voor de matras- en de meubelindustrie. Dat draaide goed, tot de opkomst van opgeschuimd polyethyleen eind jaren zestig de markt op haar kop zette. De firma moest overschakelen op chemische bindmiddelen of *compounds* voor de tapijtindustrie.

“Een Amerikaans patent dat we konden kopen voor de hechting van de vezels in vloertapijt, betekende de redding”, zegt de 39-jarige Marsman. Gek genoeg vormde het Vlaamse textielplan de volgende springplank. Dit investeringsplan moest in de jaren zeventig de noodlijdende textielindustrie erbovenop helpen. Het Nederlandse EOC, dat toen al meer afzet had onder dan boven de Moerdijk, besloot te profiteren van de expansiekansen die in Vlaanderen werden geboden en verhuisde met hebben en houden naar Oudenaarde.

### Shampoos, zepen en detergents

Het latexbedrijf begon — zoals Marsman omschrijft — vanaf dan stapsgewijs aan een ‘achterwaartse integratie’ door steeds meer grondstoffen in eigen huis aan te maken en te commercialiseren. Met de intrede in nieuwe niches tot gevolg. “We leggen ons bijvoorbeeld toe op papierlatex om kwaliteitsbrochures van een glanzende deklaag te voorzien. Of op morteladditieven voor de bouwsector en acrylaten voor de verfindustrie”, vertelt Marc Weyme (58), operationeel directeur en sinds 1975 actief bij EOC Group.

Een recentere diversificatie zijn de surfactanten. Die worden gewonnen uit plantaardige oliën en gebruikt in verzorgingsproducten zoals shampoos, zepen en detergents. ‘Personal care’ heet de afdeling van EOC, ze is in een afzonderlijke vennootschap gestructureerd en in nauwelijks tien jaar tijd gegroeid tot een segment dat 15% van de 200 miljoen euro groepsomzet opsloort.

Bedrijven als Johnson & Johnson of McBride zijn daarvoor klant van EOC. Bestaat de kans dat het chemiebedrijf op die manier ook evolueert naar de gezondheidsbranche? De brug tussen persoonlijke verzorging en gezondheidszorg is immers snel gelegd. “We sluiten niets uit”,

antwoordt Gerard Marsman. “Maar die vraag is op dit ogenblik niet actueel.”

Het familiebedrijf hanteert een strikt voorzichtigheidsprincipe bij de keuze van zijn marktniches. “We willen geen monopolist in één bepaald product op de wereldmarkt worden”, zegt Weyme. “Want dan moeten we voorop lopen, risico’s nemen en klappen incasseren als het tegenvalt. Als een goede huisvader leggen we niet alle eieren in één mand. We ontwikkelen nieuwe producten op een kleinschalige of projectmatige basis. Voelen we dat daar groei in zit, dan gaan we ervoor.”

Dat moet ook wel, want de concurrenten van EOC zijn niet min. Het Amerikaanse Synthomer, onderdeel van de Yule Catto-groep, levert diverse synthetische polymeren aan de textiel-, papier- en plasticindustrie. Dow Chemical is het nummer één in latex voor papierbedrijven en Poly-

“We willen geen monopolist in één bepaalde wereldniche worden.”

EOC Belgium		
in duizend euro	2007*	2006
omzet	173.000	151.126
eigen vermogen	10.600	10.389
cashflow	3.900	3.836
nettowinst	850	310

\*Voorlopige cijfers

mer Latex — een Duitse dochter van Bayer en Degussa — is marktleider in tapijt-latex.

### Kunstgras voor voetbal

Om overeind te blijven tussen al dat grote geweld, zet EOC 17% van zijn personeel in op onderzoek, ontwikkeling en kwaliteitscontrole. “Het gaat om hoogopgeleide chemici die werken in onze analytische laboratoria in Oudenaarde en Evergem”, zegt Gerard Marsman. Met hen worden de keuzes voor innovatieve toepassingen gemaakt, zoals *grassbacking*: de zwarte lijmhechting voor kunstgras van voetbalterreinen. “EOC levert daarvoor al aan 70% van de Europese markt”, zegt Marc Weyme. Of chemische bindmiddelen die tapijt voor treinen, vliegtuigen of cruiseschepen onbrandbaar maken. Vlamdovende of rookonderdrukkend textiel is een groeisegment.

De EOC-groep telt een tiental vestigingen, verspreid over Europa, het Verenigd

**H**et chemiebedrijf EOC Belgium is wat bankiers en investeerders een ‘verborgen parel’ noemen. Nog altijd volledig in familiebezit, dus financieel autarkisch, gespecialiseerd in een beperkt aantal welgekozen niches en wereldwijd actief. En, jawel, een snelgroei-er.

Vorig jaar werd een omzet geboekt van 173 miljoen euro, een groei van 14% in vergelijking met 2006. De cashflow bedroeg 3,9 miljoen euro. Er werken 350 werknemers in België en een 150-tal in het buitenland.

Mede door de fusie van vier onafhankelijke firma’s in één structuur in het boekjaar 2005, eindigde de specialist in chemische mengsels al twee opeenvolgende jaren bovenaan de rangschikking van de Oost-Vlaamse Trends Gazellen. De selectie dit jaar gebeurde op basis van de toename in omzet, personeel en cashflow in de periode 2002 tot 2006.

# (Gazellen) Oost-Vlaanderen

## Wie zijn de Gazellen?

61 van de Grote Gazellen zijn Belgische vennootschappen, precies één minder dan vorig jaar. Bouwbedrijven en metaalondernemingen zijn het zwaarst vertegenwoordigd, maar ook de chemie, retail, groothandels, voeding, transport, diensten en automobielsector tellen vijf bedrijven of meer. Voeg daar nog vier garages en evenveel ICT-bedrijven aan toe en u krijgt een idee van de diversiteit van de Oost-Vlaamse economie.

We tellen 40 nieuwkomers, vijf minder dan in 2007. Zeven bedrijven uit de ranglijst van de Middelgrote Gazellen doen de sprong naar de top 100 van de Grote Bedrijven, met Passage Fitness First op nummer 9 als hoogste vertegenwoordiger. Hoewel EOC Belgium terugzakt van stek 1 naar plaats 5, blijft het toch de Ambassadeur, omdat de andere maat-schappijen in buitenlandse handen of een intercommunale zijn.

## Gazellen in cijfers

Bij de Grote Gazellen werkten eind 2006 liefst 6664 mensen meer dan in ons basisjaar 2002, wat bijna het dubbele is van de 3422 van vorig jaar. De toegevoegde waarde per werknemer — 92.472 euro is de mediaan — torent, zoals in alle provincies, fors uit boven het gemiddelde in de Belgische industrie, dat in 2005 uitkwam op 66.716 euro. De gezamenlijke omzet nam in die vijf jaar toe met 7,37 miljard euro. De mediaan van de rentabiliteit (nettowinst op eigen vermogen) klokt af op 23,13%. Een teloefening met een vennootschapsbelasting van 33% op de opgegeven nettowinst levert op dat deze 100 Gazellen 284,4 miljoen euro in de staatskas hebben gestort. Dat is 110 miljoen euro minder dan in 2007.



### DE SNELSTE GROEIERS: GROTE BEDRIJVEN

'08	'07*	BEDRIJF	KLASSE- MENT	OMZETGROEI 2002-2006		CASHFLOW 2002-2006		PERSONEELS- GROEI '02-'06		TOTAAL**	OMSCHRIJVING
				Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%		
1	90	Arcelor Gent		2	87	3	195	3	305	595	Vervaardiging van ijzer en staal en van ferrolegeringen
2	2	Johnson Controls Gent		165	145	219	341	8	2	880	Auto. Interieurcomponenten voor de autosector
3	3	T.M.V.W.		71	93	83	317	57	282	903	Tussengemeentelijke Maatschappij voor Watervoorziening
4	9	CRI Catalyst Cy. Belgium		89	5	77	78	491	536	1276	Chemie. Catalyst Technologiëdivisie uit de Schell Group
5	1	<b>EOC Belgium</b>		<b>83</b>	<b>35</b>	<b>456</b>	<b>638</b>	<b>50</b>	<b>25</b>	<b>1287</b>	<b>Chemie. Producent van latex en latexcomponenten</b>
6	-	Visser & Smit Hanab		447	156	641	44	47	68	1403	Bouw van water- en gasdistributienetten.
7	14	Conway		11	32	411	546	120	292	1412	Retail. Verdelers van producten voor de convenience store
8	-	<b>Torfs Schoenen</b>		<b>298</b>	<b>121</b>	<b>281</b>	<b>352</b>	<b>118</b>	<b>262</b>	<b>1432</b>	<b>Retail. Schoenwinkelketen</b>



PN

De Sint-Niklase schoenen- en tassenverkoper Torfs Schoenen bestaat precies zestig jaar, terwijl gedelegeerd bestuurder **Wouter Torfs** er dit jaar op 24 april vijftig wordt. Het is aangenaam werken in een van de 48 winkels, want in 2007 werd het door Vlerick uitgeroepen tot Beste Werkgever, terwijl het in 2006 en 2008 tweede werd.

9	M3	Passage Fitness First		467	113	221	172	161	316	1450	Vrije tijd. Fitnessketen
10	-	Thomas Cook Airlines		163	482	174	237	151	309	1516	Luchtvaartmaatschappij. Thomas Cook groep
11	M10	Optima Financial Planners		593	135	350	98	279	170	1625	Diensten. Persoonlijke financiële en fiscale planning
12	59	Durabrick		412	419	251	61	232	314	1689	Bouw. Algemene aannemingen
13	-	American Clothing Distr.		331	110	552	721	71	7	1792	Mode. Retail en verkoop onder de merknaam River Woods
14	-	Verstraete Drukkerij		334	243	146	685	131	264	1803	Offset bedrukken van etiketten voor de verpakkingindustrie
15	-	Filmobel		572	143	789	63	364	32	1963	Groothandel in foto- en filmapparatuur
16	-	Tele Atlas Data Gent		228	67	332	781	203	583	2194	Ontwikkeling van geografische databanken
17	-	Naessens Willy Ind.bouw		225	306	242	631	345	532	2281	Algemene bouw en ontwikkeling van bouwprojecten
18	10	Vamix		92	416	208	308	356	902	2282	Voeding. Bakkerij- en vettendivisie uit de groep Vandemoortele
19	7	Perbio Science		637	538	439	337	301	50	2302	Technologie. Uitrustingen voor de biotechnologiesector
20	26	Pioneer Europe		40	1104	209	477	146	330	2306	Europees distributiecentrum en hoofdkwartier van Pioneer
21	-	Van Heyghen Staal		186	37	241	108	1046	906	2524	Metaalbewerking. Productie, opslag en distributie van staal
22	36	Hot Cuisine		429	319	523	496	297	505	2569	Verse bereidingen voor de grootdistributie, uit de Univeg Groep
23	85	B.A.R.C.		1000	439	400	267	307	218	2631	Farma. Bio Analytical Research Corporation
24	-	Diamond Spring Company		810	258	946	372	206	73	2665	Vervaardiging van matrassen, lattenbodems & dekbedden
25	-	Eaton Filtration		1036	453	600	218	212	165	2684	Filtereren of zuiveren van vloeistoffen, lucht of andere gassen
26	39	Van den Dorpe Heftrucks		860	392	520	262	513	213	2760	Machine. Verdelers van transportsystemen van Linde
27	21	Vandenbussche		655	327	625	274	440	524	2845	Aannemingen. Bouwbedrijf gespecialiseerd in grote projecten
28	-	DMAX		207	40	1213	537	724	147	2868	Distributie van beeldschermen, draadloze verbindingssystemen
29	100	Rogers		309	326	320	894	352	681	2882	Chemie. Toeleverancier van kunststofcomponenten
30	49	Denys		224	250	527	1163	154	614	2932	Bouw. Algemene aannemingen
31	81	La Lorraine		240	731	206	717	225	839	2958	Voeding. Industriële bakkerijgroep
32	8	Transuniverse Cargo		402	95	1154	656	597	60	2964	Transport. Internationale expeditie, opslag- en overslagactiviteiten
33	-	Sibomat		888	917	342	211	413	268	3039	Algemene bouw van residentiële woningen
34	M19	C.R.I.		998	366	351	314	512	567	3108	Labo. Gespecialiseerd medisch laboratorium
35	17	Sax Sanitair		504	273	502	367	731	735	3112	Sanitair. Badkamerinstallaties en verwarmingstoestellen
36	-	Aclagro		493	254	892	1368	59	49	3115	Grond- en sloopwerken, spoor- en wegenbouw
37	-	Penne		808	217	469	682	539	414	3129	Productie van afgewerkte producten in metaal
38	-	Envisan		619	180	729	954	439	209	3130	Bodem- en grondwatersanering. Afvalbeheer
39	42	Monikids		797	205	1074	340	467	254	3137	Meubel. Holding boven winkelwooncentrum Woonark
40	23	Aldi Inkoop		97	792	130	983	818	317	3137	Retail. Distributiecentrum van de gelijknamige supermarktgroep
41	43	Christeyns		422	192	606	1012	477	455	3164	Chemie. Producent van detergenten
42	18	Hudson   De Witte & Morel		1057	987	46	694	155	278	3217	Dienstverleners voor rekrutering, outsourcing en personeelsbeleid
43	-	A.B.C.		473	531	293	362	594	968	3221	Vervaardiging van dieselmotoren. Anglo Belgian Corporation
44	22	Bostoen Francis Villabouw		569	1000	453	381	358	511	3272	Aannemingen. Algemeen bouwbedrijf

\* De vermelding 'M' betekent dat het bedrijf vorig jaar nog Middelgroot was. \*\* De som van de plaatsen in de vorige zes categorieën.

► Koninkrijk en Azië. Een probleem is het transport van de bindmiddelen. “Onze compounds bevatten erg veel water — ongeveer 40% — en dat is erg duur om te vervoeren, vooral naar landen als China of India”, legt Weyme uit. Daarom werden onlangs kleine productievestigingen opgestart in Sjanghai en in Delhi, waar nu telkens een twintigtal werknemers actief zijn. Een investering van zo’n 4 miljoen euro.

40% van de omzet is bestemd voor de Belgische markt, maar de jongste vijf jaar kenden vooral Oost- en Centraal-Europa een explosieve groei: tot 140%. Ook Azië wordt belangrijker. In Noord- of Zuid-Amerika is het bedrijf niet actief. “We zitten in een gevoelige sector, zowel voor milieu

“Een beursgang?  
Neen. Baas in eigen  
huis blijft ons devies.”



als gezondheid”, zegt Gerard Marsman. “De risico’s op schadeclaims zijn in de VS niet te overzien. Daartoe is de familie niet bereid. Je moet keuzes maken. De Noord-Amerikaanse is ook een verzadigde markt voor chemicaliën, al doen we wel loonproductie voor een aantal Amerikaanse klanten in Europa.”

De toekomst oogt niet wolkenvrij. Toerenhoge prijzen voor grondstoffen spelen EOC parten. Die kon het altijd wel doorrekenen aan de klanten. Zo verhoogde EOC in mei 2007 de prijs voor surfactants in één klap met 13%. Een maand later ging

ook de latexprijs de hoogte in. “Natuurlijk of rubber die uit bomen wordt getapt, werd de jongste jaren drie keer duurder”, zegt Marc Weyme. “Het zelfde geldt voor plantaardige oliën.”

Voeg daarbij de Europese richtlijn voor het in kaart brengen van chemische basisstoffen (Reach). “Die zal onvermijdelijk leiden tot nieuwe prijsverhogingen”, verwacht Weyme. “Denk maar aan massaproducten zoals shampoos of bepaalde verzorgingsproducten.” En uiteraard zijn er ook de steeds strengere milieunormen.

Een beroep doen op externe investeer-

ders of een beursgang om de verdere expansie van het bedrijf te financieren, is voor de familie echter geen optie. Met een solvabiliteit van 18% (eigen vermogen tegenover totale balans) kan het bedrijf zich nochtans niet te veel onafhankelijkheid permitteren. “Baas in eigen huis blijft ons devies”, stelt Marsman. “Anders moet je met externe investeerders rekening houden en dat zijn we niet van plan. We willen onze politiek zelf blijven uitstippelen.” Bankiers en investeerders zullen nog even moeten wachten voor ze die verborgen parel in handen kunnen krijgen. (17)



VALCKE

PREFAB BETON





VALCKE PREFAB BETON

RODENBACHSTRAAT 30  
www.valcke-prefab.be

8908 VLAMERTINGE  
TEL.057/20.25.01

BETER BETROUWBAAR BETON





## DE SNELSTE GROEIERS: GROTE BEDRIJVEN

'08	'07*	BEDRIJF	KLASSE- MENT	OMZETGROEI 2002-2006		CASHFLOW 2002-2006		PERSENEELS- GROEI '02-'06		TOTAAL**	OMSCHRIJVING
				Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%		
45	-	DAF Trucks België		37	854	525	1481	15	363	3275	Productie van assen en cabines voor DAF-trucks
46	70	Sadel		341	224	514	273	1052	898	3302	Gespecialiseerd in roestvaststalen buizen, stafstaal, platen...
47	M73	Bastiaen Alg. Bouwondern.		501	80	322	96	1153	1182	3334	Bouw. Algemene bouwwerken
48	-	Frost Invest		258	480	806	1334	227	279	3384	Groothandel in diepvroren voedingsmiddelen. Keten O'Cool
49	-	Imtech Synerco		937	483	1036	760	74	108	3398	Technische dienstverlening op de infrastructurele markt
50	12	Valckenier Garage		283	154	951	533	830	695	3446	Garage. Concessiehouder Renault
51	20	Velleman		614	388	668	935	426	423	3454	Toeleverancier van componenten voor de elektronische sector
52	-	Microtherm		876	603	824	809	163	186	3461	Chemie. Isolatie, thermische en brandwerende oplossingen
53	50	Saint-Gobain Syncoglas		725	821	465	1001	302	163	3477	Glas. Glasvezelproducent
54	-	Polymer Processing		605	252	687	1240	596	133	3513	Businessunit Specialty Chemicals van de Katoen Natie groep
55	-	De Vos Energie		314	147	1032	392	961	683	3529	Distributie en handel van vaste en vloeibare brandstoffen
56	M45	Team Laser Press		971	373	910	626	412	259	3551	Industrie. Elektromechanische machinebouw
57	-	Restair		820	883	179	327	355	988	3552	Horeca. Autogrill-groep
58	80	De Saedeleir P.Ets		433	100	907	163	1134	816	3553	Metaal. Staalproducten
59	-	Artwork Systems		894	426	640	1261	251	83	3555	Software voor de grafische industrie
60	-	Medisch Labo Medina		670	311	407	923	516	729	3556	Klinische laboratoria. Medische analyse
61	M49	Eoc Surfactants		658	123	646	131	1155	1008	3721	Chemie. Producent van detergents
62	30	Stora Enso Langerbrugge		64	159	15	64	1960	1483	3745	Papier. Papierproducent van de internationale groep
63	55	<b>Standaard Boekhandel</b>		<b>235</b>	<b>722</b>	<b>282</b>	<b>932</b>	<b>631</b>	<b>1012</b>	<b>3814</b>	<b>Retail. Tijdschriften en boekhandel</b>



BEL

Hoewel de meerderheid van de aandelen in handen is van de Zuidnederlandsche Uitgeverij, is gedelegeerd bestuurder **Frans Schotte** het gezicht van Standaard Boekhandel in Vlaanderen. De boekhandelsketen is een van de 53 bedrijven die standhielden op de lijst. Het afgelopen jaar kwam hij nog meer in de belangstelling met zijn nevenfunctie als voorzitter van voetbalclub Cercle Brugge.

64	58	Intersig		178	130	269	468	1407	1396	3848	Metaal. Betonstaal en machinebouw
65	28	Wycor		586	514	929	1054	309	549	3941	Afwerking. Interieurverbouwingen en binnenaferwerking
66	-	CIAC Gent		789	278	1490	871	400	119	3947	Garage. Verdelers van Ford en Peugeot. Groep Ciac
67	76	De Clercq Int. Transport		553	107	1026	1259	481	529	3955	Transport. Internationale transporten
68	-	Volvo Group Belgium		17	780	521	1377	114	1172	3981	Vervaardiging en assemblage van motorvoertuigen.
69	63	Aldi Erpe-Mere		144	1145	390	1270	177	876	4002	Retail. Supermarkt
70	-	Igepa Belux		549	1385	369	89	661	952	4005	Groothandel in papier en afgeleide producten
71	11	Tunnel Liefkenshoek		684	523	121	824	1080	777	4009	Diensten. Toltunnel voor Schelde-oeververbinding
72	-	Mahy H.		277	49	818	58	1386	1429	4017	Garage. Concessiehouder Renault
73	-	Aliplast		328	404	237	844	1035	1216	4064	Productie van aluminiumprofielen
74	19	De Groof J. Garage		759	576	1061	235	860	599	4090	Auto. Concessiehouder Ford, Mazda en Mitsubishi
75	47	Sadaci		22	4	91	128	2023	1841	4109	Chemie. Productie van legeringen en recyclage van katalysatoren
76	40	Honda Access Europe		534	1280	276	306	901	828	4125	Logistiek. Ontwikkeling, in- en verkoop van accessoires voor Honda
77	44	Belgian Scrap Terminal		78	109	375	478	1482	1613	4135	Recyclage. Verwerken van auto's tot schroot
78	92	<b>Vergokan</b>		<b>823</b>	<b>436</b>	<b>447</b>	<b>556</b>	<b>967</b>	<b>921</b>	<b>4150</b>	<b>Metaal. Kabeldraagsystemen</b>



BEL

Vergokan is voor de meeste mensen die weinig met de metaalsector in aanraking komen een vrij onbekend bedrijf. Recent kwam het toch in het nieuws, doordat het **Peter Leyman** aantrok als nieuwe gedelegeerd bestuurder. Leyman is vooral bekend als oud-topman van Volvo en kortstondig CD&V-Kamerlid.

79	32	Andres		806	822	576	888	389	680	4161	Retail. Modehuis boven de merken Xandres en Hampton Bays
80	-	Baert & Zonen		1140	630	771	301	487	856	4185	Signalisatie, elektrotechniek, nutsleidingen & metaalconstructies
81	69	Hubert De Backer		1001	501	508	822	607	753	4192	Kunststof. Gespecialiseerde spuitgieterij voor de industrie
82	15	NYK Logistics (Belgium)		523	696	395	126	1189	1288	4217	Opslag, logistieke diensten en distributie
83	94	Belcolade		310	666	829	1324	527	629	4285	Producent van chocolade uit de voedingsgroep Puratos
84	73	Vergalle		226	248	278	508	1457	1578	4295	Metaal. Plaat- en bandstaalverwerker
85	25	Roegiers P.en Co		352	277	881	1186	614	989	4299	Aannemingen. Algemeen bouwbedrijf en waterbouwprojecten
86	-	Nuance Communication Int.		248	63	167	14	1947	1893	4332	Software. Ontwikkeling van spraak- en beeldtechnologieën
87	16	Autoliv Belgium		130	152	1501	1528	732	320	4363	Auto. Toeleverancier van componenten voor de autosector
88	60	V.M.A.		613	351	1595	1592	136	89	4376	Installatie. Elektrotechnische installaties, domotica en IT
89	M30	Oxfam Fairtrade		898	359	1387	1176	468	125	4413	Retail. NGO-winkelketen van producten uit de derde wereld
90	75	Van Cauwenberge Hout		741	376	728	757	1027	792	4421	Verdelers van kraanverhuur, houtproducten en bouwmaterialen
91	62	Van Hoecke		544	251	431	434	1389	1422	4471	Metaal. Producent van functioneel meubelbeslag
92	68	Thomas Cook Belgium		57	1121	154	447	1350	1343	4472	Toerisme. Reisorganisatie
93	-	Ipsen		1068	729	673	260	997	748	4475	Groothandel in farmaceutische producten. Ipsen Group
94	-	EWI		1130	632	1087	1050	286	300	4485	Fabricatie van betonelementen
95	-	C-Mac Electromag		560	335	537	535	1220	1301	4488	Vervaardiging van gedrukte elektronische onderdelen
96	-	Westerlund Distribution		1212	743	972	198	931	449	4505	Distributie en expeditie. Vrachtschipbehandeling in zeehavens.
97	-	Noordvlees Van Gool St-N.		562	139	1372	1052	870	520	4515	Varkenslachterij. Groothandel in varkensvlees
98	-	De Brandt		1132	548	454	595	817	981	4527	Waterbouw, kraanverhuur, zandhandel en algemene bouwwerken
99	-	VFT Belgium		124	346	171	849	1601	1470	4561	Chemie. Vervaardiging van chemische producten
100	45	ThyssenKrupp Materials Be		142	8	544	771	1472	1626	4563	Metaal. Staal, edelmetaal en kunststoffengroep

\* De vermelding 'M' betekent dat het bedrijf vorig jaar nog Middelgroot was. \*\* De som van de plaatsen in de vorige zes categorieën.